

# ドラッカーの華麗なる人脈図

## 仕事を通じ影響を受けた人びと



Everett Collection/A

**アルフレッド・スローン**  
GM中興の祖  
1875~1966  
GM再建に尽力。GMの研究を依頼されたのをきっかけに「経営」に開眼、「会社」という概念に執筆に向かう。自著「GMとともに」は経営書の名著。

**チャールズ・ウィルソン**  
GM CEO  
1886~1972

1952年、世界初の企業年金を提案。従業員退職所得保障法（エリサ法）骨子を共に作成。後に米国防長官となる。

**ジョージ・マーシャル**  
米国外務長官  
1880~1959

ノーベル平和賞（1953年）。「マーシャル・プラン」の実施指導に関与した際、卓越した指導力を目の当たりに。

**ヘンリー・ルース**  
タイム・ライフ社創業者  
1898~1967

雑誌王。「タイム」編集者として勧誘されるが実現せず。

**ヘンリー・フォード2世**  
フォードCEO  
1917~1987

フォード創業家の孫。「会社という概念」を全社的に採用。

**ジャック・ウェルチ**  
GE CEO  
1935~

GEの名物経営者。CEO就任時に立ち会い、コンサルタントに。

**ヨギ・ベラ**  
NY・メッツ監督  
1925~2015

往年の名捕手。コンサルティングから、グループ対策まで助言。

## よき理解者・支持者

**ウィンストン・チャーチル**  
英首相  
1874~1965

「『経済人』の終わり」を書評で絶賛。ドラッカーの名声を高めた。

**マーガレット・サッチャー**  
英首相  
1925~2013

英国の構造改革を断行。民営化の基本政策に著作を引用。

**ニュート・ギングリッチ**  
米下院議長  
1943~

共和党。保守革命の旗手。「経営者の条件」を愛読。

**ロバート・ハイルブローナー**  
経済学者  
1919~2005

『オートメーションと新しい社会』に感銘、米有力紙に書評執筆。

## 最も大きな影響を受けた

**アドルフ・ドラッカー**  
父  
経済学者・高級官僚  
1876~1967

オーストリア=ハンガリー帝国で外国貿易省長官を務め、経済学者を育成。ザルツブルク音楽祭の共同創設者。自宅ではしばしばサロンを開き、知識人を招待。米国移住後は大学で教える。

## 「人生の最高の幸せは彼女に出会えたこと」

**ドリス・ドラッカー**  
妻  
物理学者・発明家  
1911~2014

フランクフルト大学で出会い、ロンドンで劇的に再会し結婚。マークス&スペンサーの市場調査担当、科学編集者、法律家を経て、自らの発明品を製造販売する会社を興す。

## 少・青年期に接し、影響を受けた先達



Roger-Viollet/A

**ヨーゼフ・シュンペーター**  
経済学者  
1883~1950

技術革新による新結合に着目し、「創造的破壊」で有名。父の親友で亡くなる1週間前にも会った。

**ジークムント・フロイト**  
精神分析学者  
1856~1939

精神分析学を創始。リビドー、夢、無意識などを研究。父の親友で8歳で初めて握手をした。

**カール・ポランニー**  
経済人類学者  
1886~1964

「大転換」で社会と経済関係の逆転を示す。ロンドン時代から家族ぐるみの親しい付き合いを続ける。

**トマス・マサリク**  
チェコスロバキア初代大統領  
1850~1937

父の友人。自治・独立運動を率いた哲学者。

**フリードリヒ・ハイエク**  
経済学者  
1899~1992

父の親友。ケインズを批判。ノーベル経済学賞（1974年）。

**トーマス・マン**  
作家  
1875~1955

父の友人のサロンで朗読を聴く。ノーベル文学賞（1929年）。33年米国へ亡命。

**ジョン・M・ケインズ**  
経済学者  
1883~1946

大きな政府論者。著書に「貨幣論」など。ケンブリッジで講義を聴き、ケインズ論も執筆。



P.F. Drucker

## 互いに刺激を与え合った盟友



APIA

**W・エドワーズ・デミング**  
統計学者  
1900~1993

品質改善運動の創始者。日本への貢献は多大。ドラッカーによるスカウトが品質管理分野に入る端緒に。

**マーシャル・マクルーハン**  
社会学者・メディア研究者  
1911~1980

メディアという概念を提唱。家族ぐるみの付き合い。メディア論発明の瞬間を見る。

**バックミンスター・フラー**  
建築家・数学者・発明家  
1895~1983

「宇宙船地球号」を提唱した異才。「フォーチュン」編集部時代以来の親しい友人。

**トーマス・ワトソン**  
IBM創業者  
1874~1956

販売のカリスマ。「フォーチュン」誌での取材以来、長い付き合い。IBM観察を続ける。

**アブラハム・マズロー**  
心理学者  
1908~1970

互いに批判しつつ尊重し合う。「人間の心理学の父」と呼ぶ。

**マービン・パウワー**  
マッキンゼーMD  
1903~2003

コンサルティングを教授。マッキンゼーに誘われるがよき友人に。

**マーサ・グラハム**  
舞踏家  
1894~1991

モダンダンスを総合芸術に高めた。ペンントン大学での同僚。

**フィリップ・コトラー**  
経営学者  
1931~

マーケティングの真の発明者として尊敬、自著に引用多数。

**ウォレン・ベニス**  
経営学者  
1925~2014

“人はコストではなく資源”という考え方で共鳴し合う。

**トム・ピーターズ**  
コンサルタント  
1942~

「ドラッカーは学者たちに不当に低く評価されてきた」と嘆く。